

Bilanzpresse- und Analystenkonferenz

26. März 2015





Allgemeine Hinweise

Der Leser dieses Dokuments erklärt sein ausdrückliches Einverständnis mit Folgendem:

Die Nutzung des Dokuments erfolgt auf eigenes Risiko.

Die STADA Arzneimittel AG, Bad Vilbel, (im Folgenden "STADA") stellt in diesem Dokument nach bestem Wissen nur zutreffende und aktuelle Informationen zur Verfügung. STADA übernimmt keine Verantwortung oder Gewähr für Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit der Informationen. Die STADA übernimmt keine Verpflichtung, diese Informationen zu aktualisieren, zu vervollständigen oder zu berichtigen.

Die antizipierbaren Chancen und Risiken für die Geschäftstätigkeit von STADA sind im Lagebericht des Vorstands im Rahmen der Geschäftsberichte ausführlich dargestellt. Aktuelle etwaige Chancen und Risiken sind in den jeweiligen Zwischenberichten aufgeführt.

Leistungsindikatoren von STADA werden teilweise durch einmalige Sondereffekte und/oder nicht operativ bedingte Effekte beeinflusst. Die Angabe von um solche Effekte bereinigten Kennzahlen (sog. "Pro-forma"-Kennzahlen) durch STADA dient allein der Ergänzung der ausgewiesenen IFRS-Kennzahlen zum Zweck eines transparenten Vergleichs mit einer relevanten Vorperiode.

Texte, Bilder, Marken und andere in diesem Dokument enthaltenen Informationen sind urheberrechtlich geschützt. Produkte können dem Markenschutz unterliegen, auch wenn sie nicht als solche bezeichnet sind. Die Vervielfältigung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne die schriftliche Zustimmung von STADA nicht gestattet.

Rechtsstreitigkeiten in Verbindung mit dem Inhalt dieses Dokuments, die gegen STADA gerichtet sind, unterliegen – vorbehaltlich zwingender ausländischer Bestimmungen – deutschem Recht. Gerichtsstand ist, soweit rechtlich möglich, Frankfurt am Main.

Hinweis:

Die Vorjahreszahlen dieser Präsentation wurden gemäß dem neuen Standard IFRS 11 i.V.m. IAS 8 i.V.m. IAS 1 angepasst, da der neue Rechnungslegungsstandard IFRS 11 "Gemeinsame Vereinbarungen" erstmals zum 01.01.2014 mit retrospektiver Wirkung anzuwenden ist. Die Anpassungen beziehen sich auf die Darstellung der Bilanz zum 01.01.2013 sowie die Gewinn- und Verlustrechnung und daraus abgeleitete Kennzahlen einschließlich Kapitalflussrechnung im Gesamtjahr 2014, sowie im Vorjahr 2013.



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation der STADA Arzneimittel AG (im Folgenden "STADA") enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf den gegenwärtigen Erwartungen, Einschätzungen und Prognosen der Unternehmensleitung der STADA und anderen derzeit verfügbaren Informationen beruhen. Sie beinhalten verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, die Entwicklung oder die Leistungen wesentlich von den in diesen zukunftsgerichteten Aussagen zum Ausdruck gebrachten oder implizierten Einschätzungen abweichen. Mit der Verwendung von Worten wie "erwarten", "beabsichtigen", "planen", "vorhersehen", "glauben", "schätzen" und ähnlichen Begriffen werden zukunftsgerichtete Aussagen gekennzeichnet. STADA ist zwar der Auffassung, dass die in den zukunftsgerichteten Aussagen wiedergegebenen Erwartungen angemessen sind, kann jedoch nicht gewährleisten, dass diese Erwartungen tatsächlich erfüllt werden. Zu den Risikofaktoren gehören insbesondere: der Einfluss der Regulierung der pharmazeutischen Industrie, die Schwierigkeit einer Voraussage über Genehmigungen der Zulassungsbehörden und anderer Aufsichtsbehörden, das Genehmigungsumfeld und Änderungen in der Gesundheitspolitik und im Gesundheitswesen verschiedener Länder, Akzeptanz von und Nachfrage nach neuen Arzneimitteln und neuen Therapien, die Ergebnisse klinischer Studien, der Einfluss von Wettbewerbsprodukten und -preisen, die Verfügbarkeit und die Kosten der bei der Herstellung pharmazeutischer Produkte verwendeten Wirkstoffe, Unsicherheit über die Marktakzeptanz innovativer Produkte, die neu eingeführt, gegenwärtig verkauft oder entwickelt werden, die Auswirkung von Änderungen der Kundenstruktur, die Abhängigkeit von strategischen Allianzen, Schwankungen der Wechselkurse und der Zinsen, operative Ergebnisse sowie weitere Faktoren, die in den Geschäftsberichten sowie in anderen Erklärungen der Gesellschaft erläutert werden. STADA übernimmt keine Verpflichtun

Der Vorstand der STADA Arzneimittel AG:

H. Retzlaff (Vorsitzender), H. Kraft, Dr. M. Wiedenfels



Überblick 2014 Hartmut Retzlaff



Zielerreichung 2014

Prognose

Ergebnis

Umsatz Konzern: Leichtes Wachstum **2.062,2 Mio.** € +3%

√

EBITDA bereinigt: Leichtes Wachstum

431,9 Mio. € +4%

/

Konzerngewinn bereinigt: Leichtes Wachstum **186,2 Mio. €** +16%





Operative Highlights 2014

Umsatz (organisch)¹⁾:

- Konzern +1%: trotz schwierigem Marktumfeld
- Zentraleuropa +3%: starke Performance in UK, Italien, Belgien und Spanien
- Russland -6%: Kostendisziplin und Portfolio-Optimierung im Vordergrund
- Markenprodukte mit starkem Trend (+6%)

Business Development:

- Russland: Kauf des Produktportfolios Aqualor®; Vertragsabschluss zum Kauf von AndroDoz® und NeroDoz®
- UK: Erwerb der Produkte Flexitol[®] und Fultium[®]
- Weltweit 626 Produkteinführungen
- Europa: Markteinführung Grastofil®, Einlizenzierung der Biosimilars Teriparatid und Adalimumab (LOI)

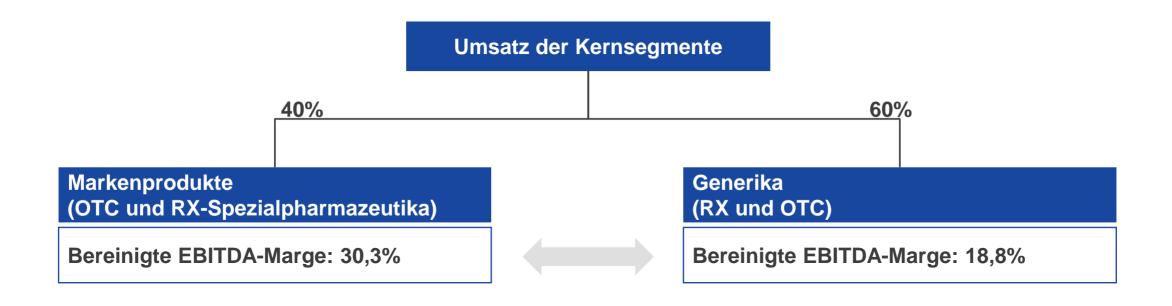
Vermögens- und Finanzlage:

- Leverage (Nettoverschuldung/bereinigtes EBITDA) bei 3,1
- Bereinigter Free Cashflow steigt auf 157,4 Mio. €
- Aufnahme von Schuldscheindarlehen zu attraktiven Konditionen (270 Mio. €)
- Erfolgreiche Refinanzierung in Russland

¹⁾ Bereinigt um Veränderungen im Konzern-Portfolio und Währungseffekte.

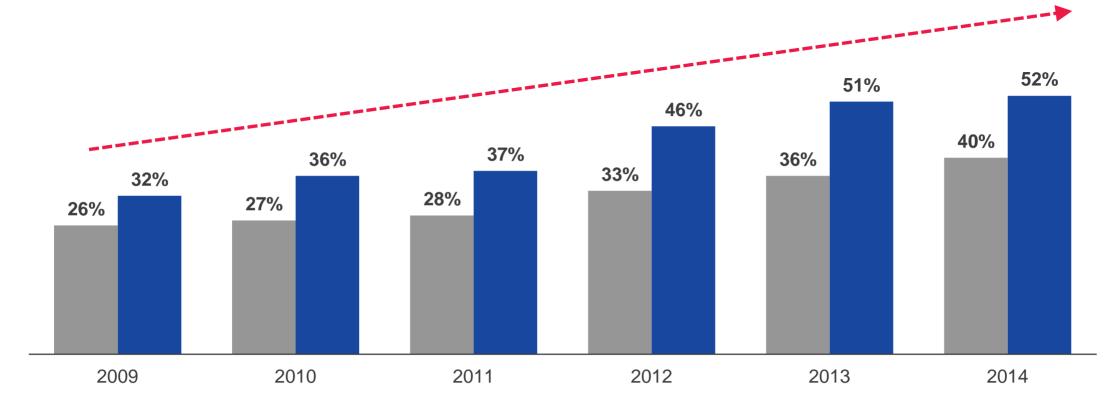


Umsatzverteilung 2014





Expansion des Markenproduktsegments



Anteil der Markenprodukte am Umsatz¹⁾

Anteil der Markenprodukte am bereinigten operativen Ergebnis¹⁾

1) Der beiden Kernsegmente Generika und Markenprodukte.



Starke Marken 2014

Nr.	Marke	Wachstum in %	Umsatz in Mio. €	Indikation
1.	ApoGo® (RX)	+18	51,3	Parkinson-Mittel
2.	Aqualor®1) (OTC)		40,3	Erkältungsmittel
3.	Grippostad® (OTC)	-14	33,7	Erkältungsmittel
4.	Snup® (OTC)	+34	33,0	Schnupfen
5.	Ladival® (OTC)	+63	26,1	Sonnenschutz
6.	Vitaprost® (RX)	-10	20,6	Prostatahyperplasie
7.	Hirudoid® (OTC)	+2	18,2	Venenentzündungen
8.	Tranexam (RX)	-15	17,9	Blutstillung
9.	Chondroxide® (OTC)	-23	17,9	Abnutzungsbedingte Gelenkerkrankungen
10.	Care®2) (OTC)		17,2	Dachmarke
	Alle Markenprodukte	+14	800,5	

Umsätze Aqualor[®]: Erstkonsolidierung ab 01. März 2014. Dachmarke für verschiedene Indikationen, u.a. Hautpflege, Erkältungsmittel, Magen-Darm-Erkrankungen, Schmerzmittel.

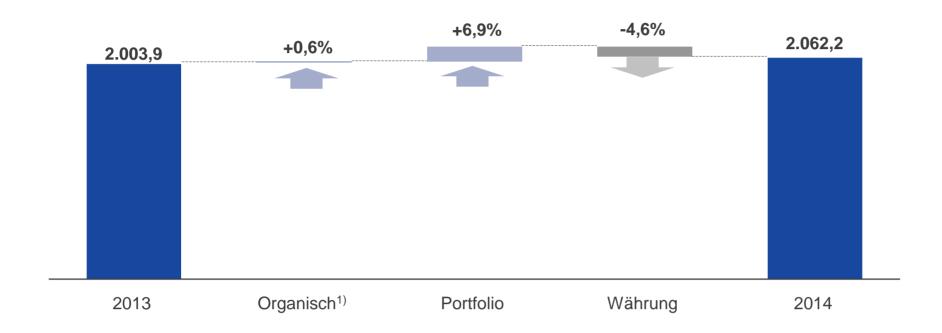


Ergebnisse 2014 und Ausblick 2015 Helmut Kraft



Wachstumskomponenten 2014

Konzernumsatz in Mio. €

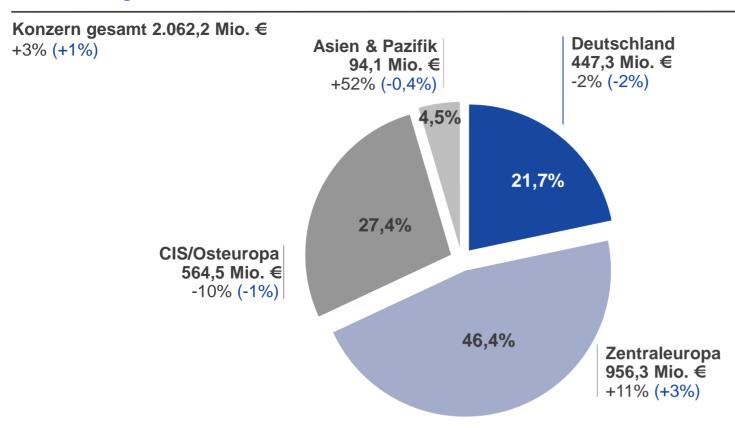


¹⁾ Bereinigt um Veränderungen im Konzern-Portfolio und Währungseffekte.



Umsatz 2014

Nach Marktregionen



(x) = Bereinigt um Veränderungen im Konzern-Portfolio und Währungseffekte.

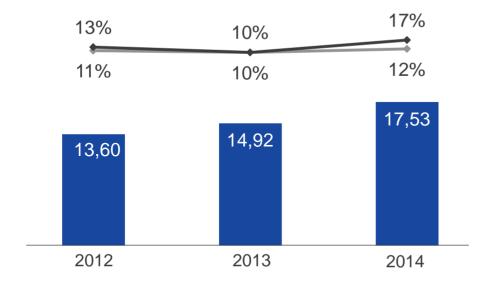


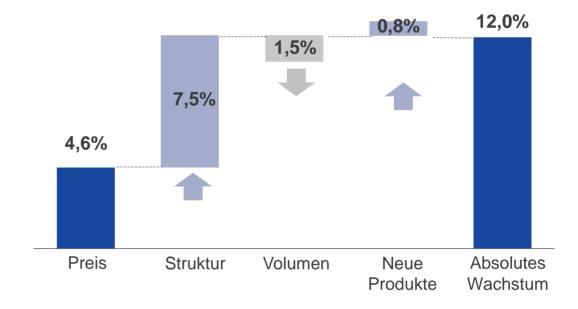
Wachstumsentwicklungen in Russland

Absatz-Entwicklung 2012-2014 in Mrd. Rubel

Wachstumskomponenten Retail-Markt 2014

- → Wachstum Retail-Markt
- → Wachstum STADA
- STADA Absatz

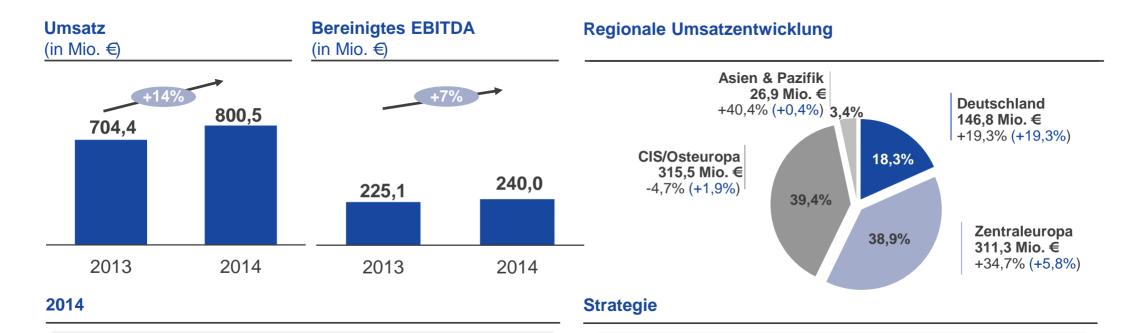




Quelle: IMS Health, DSM Group



Markenprodukte

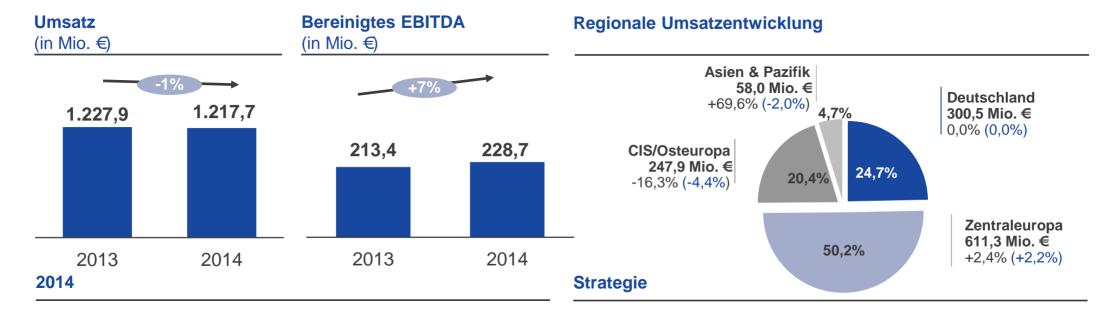


- Deutschland mit starker Performance
- Thornton & Ross mit starker Dynamik
- ApoGo® auf Expansionskurs
- Russland mit Wachstum in Lokalwährung

- Internationalisierung führender Marken
- Expansion mit Fokus auf Wachstums-Nischen
- Unterstützung durch Werbung und starke Stellung in der Apotheke



Generika

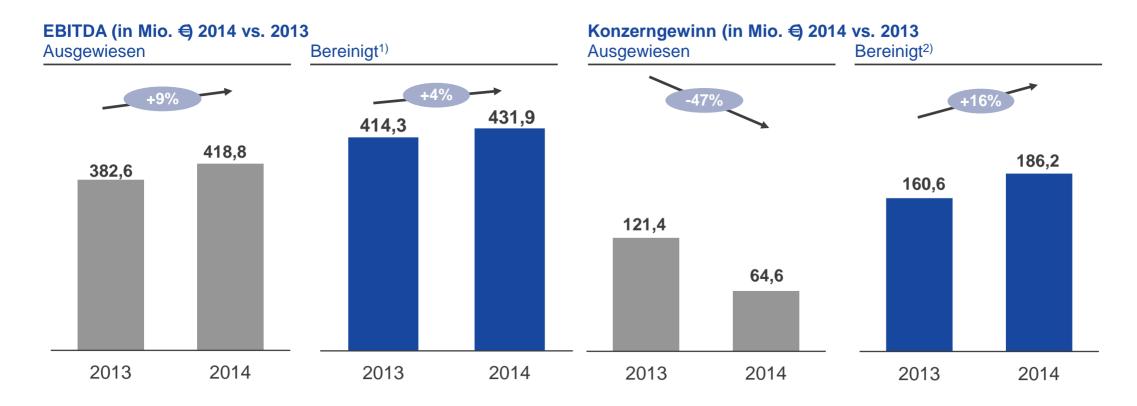


- Deutschland schwierig, Kosten im Blick
- Zentraleuropa profitiert von steigender Penetration
- CIS/Osteuropa auf Grund CIS-Krise mit Umsatzrückgang
- Asien & Pazifik mit Umsatzsprung durch Konsolidierungen

- Fokus auf Wachstumsmärkte mit hohem Anteil an Selbstzahlern, z.B. CIS, Asien und MENA
- Ausbau des Biosimilar-Portfolios mit risikoaversem Einlizensierungs-Ansatz
- Produktionsschwerpunkt Serbien
- Entwicklungspartnerschaften



Schlüsselkennzahlen 2014



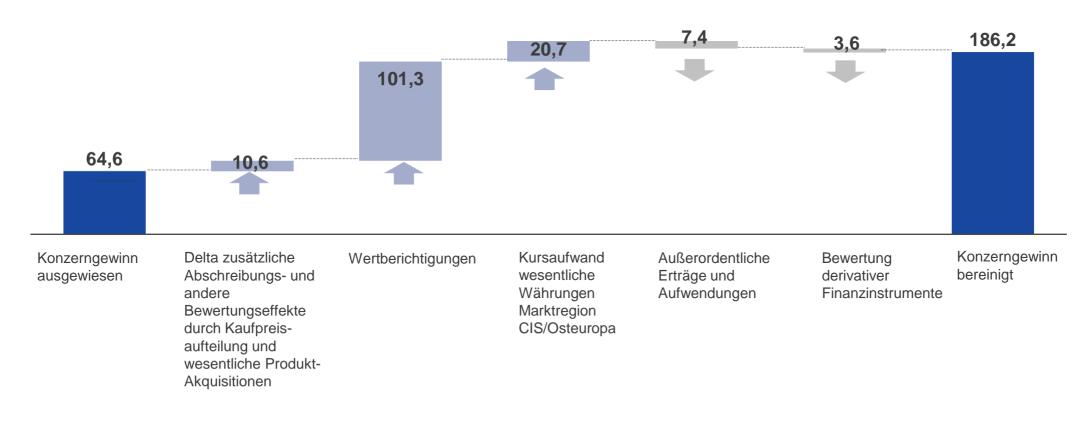
¹⁾ Bereinigt um einmalige Sondereffekte.

²⁾ Bereinigt um einmalige Sondereffekte und Effekte aus der Bewertung von derivativen Finanzinstrumenten innerhalb der finanziellen Erträge und Aufwendungen.



Bereinigungen Konzerngewinn in 2014¹⁾

in Mio. €



¹⁾ Für eine detaillierte Definition siehe STADA Geschäftsbericht 2014.



G&V-Details 2014

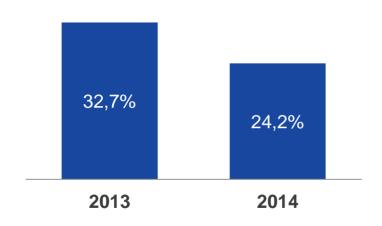
in Mio. €	2014 in Mio. €	2014 in % vom Umsatz	2013 in Mio. €	2013 in % vom Umsatz	
Bruttoergebnis	991,8	48,1	979,4	48,9	Zusätzliche Abschreibungen aus Akquisitionen und CIS- Krise belasten
Vertriebskosten	458,4	22,2	488,2	24,4	Strikte Kostenkontrolle
Allgemeine Verwaltungskosten	152,8	7,4	159,5	8,0	Ertrag in Zusammenhang mit einer Änderung des Versorgungsplans des Vorstandsvorsitzenden
F&E-Kosten	56,9	2,8	55,5	2,8	Annähernd stabil
Finanzergebnis	-63,8		-59,0		Zinsaufwand durch Anstieg des Zinssatzes zum 31.12.2014 (3,7%) infolge der Aqualor®-Finanzierung in Fremdwährung erhöht (31.12.2013: 3,3%)
Ertragsteuern	54,6		66,5		Bereinigte Steuerquote 2014 (24,2%) deutlich reduziert (2013: 32,7%); ausgewiesene Steuerquote gestiegen (steuerlich nicht abzugsfähige Wertminderungen)

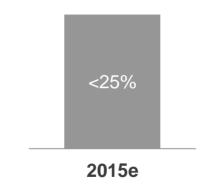


Analyse der Steuerquote









Deutliche Rückführung der Steuerquote in 2014:

- Die Verbesserung der Steuerquote resultiert im Wesentlichen aus einer geänderten Ergebnisallokation: seit Ende 2013 übernimmt die STADA Arzneimittel AG nach Abschluss des "build the future-Programms" die zentralen Dienstleistungsfunktionen, verbunden mit einer Anpassung des entsprechenden Verrechnungspreismodells
- Im Geschäftsjahr 2014 entstand der STADA Arzneimittel AG kein zusätzlicher Nachteil durch die Regelungen bezüglich der Zinsschranke in Deutschland



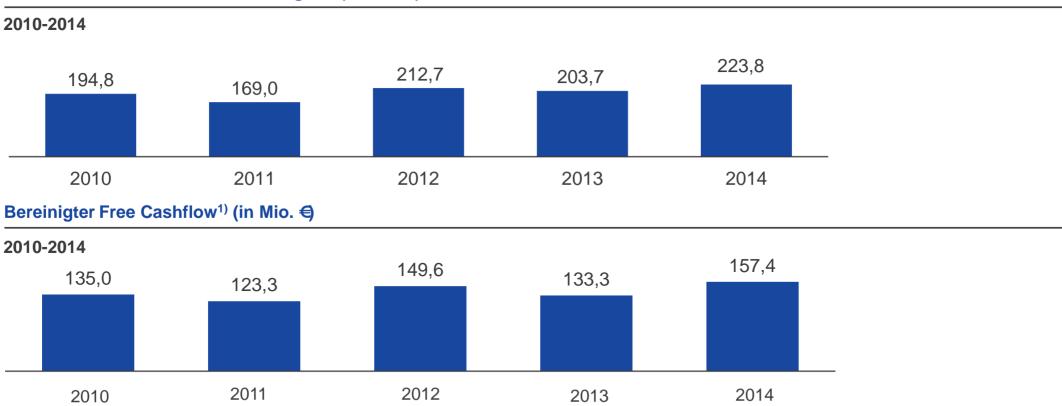
Bilanzstruktur

Aktiva in Mio. €		31.12.2014	31.12.2013
A. Langfristige Vermögenswerte		2.013,8	2.060,0
B. Kurzfristige Vermögenswerte		1.321,7	1.353,2
Bilanzsumme		3.335,5	3.413,2
Passiva in Mio. €		31.12.2014	31.12.2013
A. Eigenkapital		903,4	1.010,1
B. Langfristiges Fremdkapital		1.246,7	1.358,4
C. Kurzfristiges Fremdkapital		1.185,4	1.044,7
Bilanzsumme		3.335,5	3.413,2
Netto-Umlaufvermögen in Mio	. €	Nettoverschuldung in Mio. €	
784,4	660,7	4 200 0	1.327,5
		1.306,8	11021,0
31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014

Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und Bereinigter Free Cashflow



Cashflow aus der Ifd. Geschäftstätigkeit (in Mio. €)

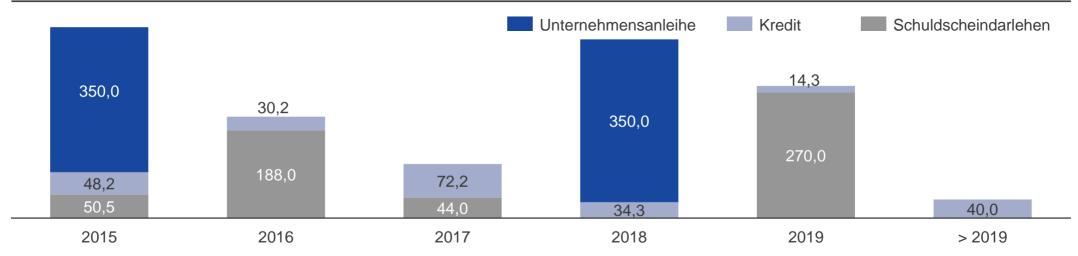


¹⁾ Free Cashflow umfasst Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und Cashflow aus der Investitionstätigkeit, bereinigt um Auszahlungen für wesentliche Investitionen bzw. Akquisitionen und Einzahlungen aus wesentlichen Desinvestitionen.



Ausgewogene Finanzierungsstruktur

Restlaufzeiten der Finanzverbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten zum 31.12.2014 in Mio. €



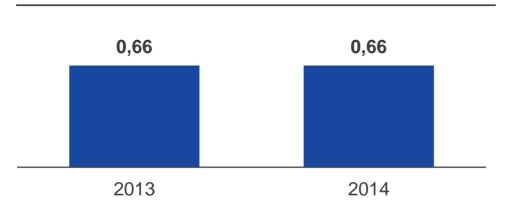
- In 2014 konnte STADA erfolgreich Schuldscheindarlehen in Höhe von insgesamt 270 Mio. € aufnehmen, deren Laufzeit fünf Jahre beträgt
- Verhältnis Nettoverschuldung zum bereinigten EBITDA¹⁾: 3,1 (2013: 3,2)
- Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente inklusive kurzfristiger Wertpapiere: 164,2 Mio. € (31.12.2013: 126,2 Mio. €)
- Seit Jahren stehen STADA von den Bankpartnern fest zugesagte Kreditlinien zur Verfügung

¹⁾ Bereinigt um einmalige Sondereffekte.



Dividendenvorschlag

Dividende je STADA-Stammaktie in €



Ausschüttungssumme

2014: 40,0 Mio. €

(2013: 39,8 Mio. €)

Ausschüttungs-politik

Angemessene Beteiligung der
Aktionäre am ausgewiesenen
Konzerngewinn

Ausschüttungsquote





Ausblick 2015

Konzern:

- Leichtes Wachstum beim um Währungs- und Portfolioeffekte bereinigten Umsatz
- Deutlicher Rückgang des bereinigten EBITDA und bereinigten Konzerngewinns
- Verhältnis Nettoverschuldung exklusive weiterer Akquisitionen zum bereinigten EBITDA von nahezu 3

Bereinigung um Sondereffekte im Zusammenhang mit ergebniswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasste Kurseffekte resultierend aus der Veränderung des russischen Rubel sowie weiterer wesentlicher Währungen der Marktregion CIS/Osteuropa

Bereinigung um zusätzliche Abschreibungen und andere Bewertungseffekte bedingt durch Kaufpreisaufteilungen sowie wesentliche Produktakquisitionen ausgehend von einem Basisniveau des Geschäftsjahres 2013





Annahmen Marktregionen für 2015

Operative Einflussfaktoren

Deutschland

• Umsatz rückläufig, operative Profitabilität unter Konzerndurchschnitt

 Stabiler Umsatz bei Generika und Marken in Deutschland, Exportgeschäft rückläufig auf Grund Umgliederung

Zentraleuropa

- Umsatzzuwachs, operative Profitabilität im Konzerndurchschnitt
- Positive Entwicklung in den Top-Märkten UK, Italien und Spanien mit relativ hoher Profitabilität; Belgien schwieriger
- UK: starke Dynamik bei Thornton & Ross und Britannia (Apo-Go[®])

CIS/Osteuropa

- Umsatzwachstum in Lokalwährung, um negative Währungseffekte bereinigte operative Profitabilität über Konzerndurchschnitt
- Unsicherheiten über zukünftigen Geschäftsverlauf, aber keine Eskalation der CIS-Krise;
 Währungsschwäche insbesondere in Russland und der Ukraine belastet

Asien/Pazifik & MENA

- Umsatzwachstum, operative Profitabilität über Konzerndurchschnitt
- Deutliches Umsatzwachstum in Vietnam, China und MENA
- Lizensierung von STADA-Produkten in Myanmar STADA einer der First Mover im Markt



Einflussfaktoren Q1/2015

Außerordentlich starkes Vergleichsquartal in Q1/2014:

- Vorzieheffekte im deutschen Markenproduktbereich
- Einmalige Lagereffekte in der Ukraine

Vorzieheffekte in Q4/2014:

• Teilweise Lageraufbau in Russland im Rahmen hoher Inflationsraten und potenziell steigender Konsumentenpreise

Starker negativer Währungseffekt in Q1/2015 im Vergleich zum Vorjahresquartal

Ausgeprägte Währungsschwäche in CIS/Osteuropa

Normalisierung im Laufe des Geschäftsjahres 2015



Strategische Initiativen Hartmut Retzlaff



Strategische Initiativen 2014

Ausstieg der STADApharm aus den Rabattvertragsausschreibungen

- Die bereits geschlossenen, teilweise bis 2017 laufenden Verträge werden von der STADApharm noch erfüllt
- Teilnahme der verbliebenen Gesellschaften an Rabattvertragsausschreibungen mit dem Ziel einer angemessenen operativen Profitabilität

Gründung der STADAvita

- Optimierung der deutschen Vertriebsaktivitäten im Markenproduktbereich
- Verantwortlich für präventiv eingesetzte Präparate wie Kosmetika, Nahrungsergänzungsmittel sowie Produkte auf pflanzlicher Basis

Auslagerung Logistik

- Abgabe der deutschen Logistikaktivitäten an das weltweit führende Logistikunternehmen DHL
- Der Betriebsteilübergang umfasst die STADA-Logistikaktivitäten an den Standorten Florstadt und Bad Vilbel
- Konzentrierung auf Kerngeschäft

Strategische Initiativen 2015 – Positionierung für die Zukunft



Organisches Wachstum hat Priorität

- Forcierung bestehender und akquirierter Marken
- Internationalisierung von Marken

Volle Pipeline

- Generika: über 1300 laufende Zulassungsverfahren zum 31.12.2014
- Entwicklungs-Partnerschaften
- Markenprodukte: "Center of OTC Excellence"

Starker Cashflow

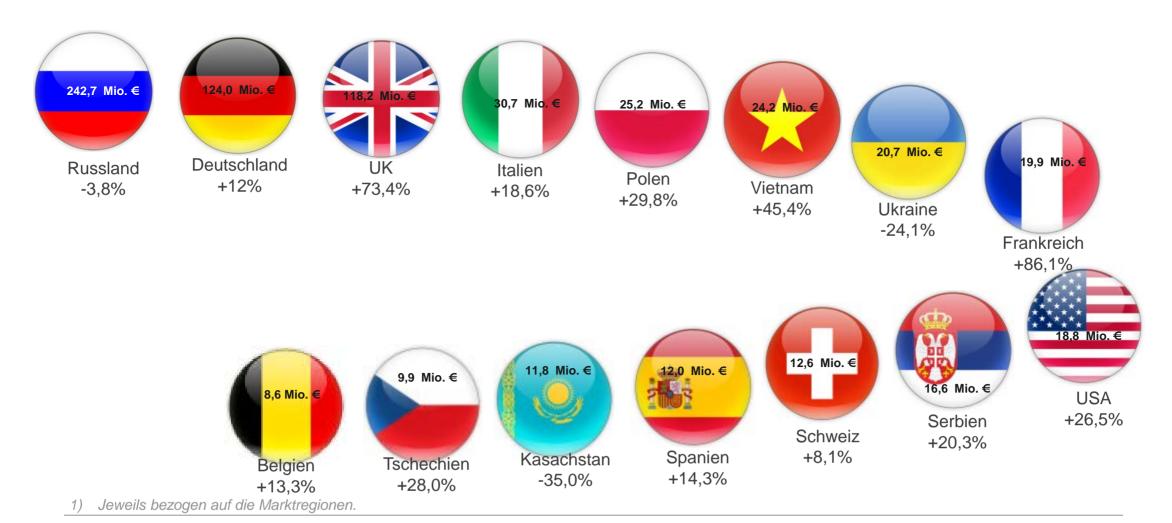
Optimierung Nettoumlaufvermögen mit Fokus auf Vorräte

Disziplinierte Kapitalallokation

Konsequente Strategie: Kontinuierliche Investitionen in wertsteigernde Markenprodukte und Wachstumsmärkte

Starkes Umsatzwachstum im Markenproduktbereich¹⁾ **2014**





Center of OTC Excellence – Internationalisierung: Beispiel Ladival

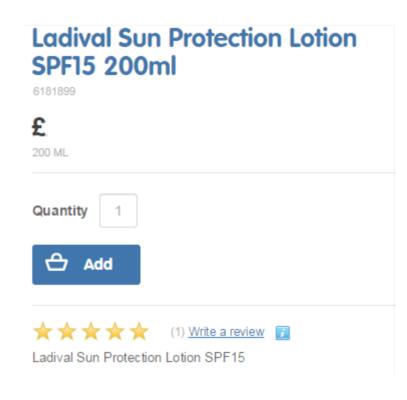














Ausbau des Biosimilars-Portfolios

Risiko-limitierte Linzenzierungsstrategie – Fokus auf Marketing & Vertrieb

- Seit 2008: Eigenentwicklung Silapo® (Epoetin zeta)
- Entwicklung Rituximab in Kooperation mit Gedeon Richter
- 2014: Einführung Grastofil[®] (Filgrastim) durch Kooperation mit Apotex
- Einlizensierung Teriparatid durch Lizenzvertrag mit Richter-Helm
- Absichtserklärung (LOI) zur Einlizensierung Adalimumab von mAbxience





Akquisitionen 2014

- Erwerb der Kosmetiklinie Claire Fisher
- Akquisition des russischen Markenprodukt-Portfolios Aqualor®
- Erwerb der Produktions- und Vertriebsrechte für das Markenprodukt-Portfolio Flexitol[®] für Großbritannien und Irland (Internationalisierung angestrebt)
- Erwerb der britischen Internis Pharmaceuticals Ltd. für die therapeutischen Behandlung von Vitamin-D3-Mangel (Internationalisierung angestrebt)
- Akquisition der russischen Markenprodukte AndroDoz[®] und NeroDoz[®] aus dem Bereich M\u00e4nnergesundheit

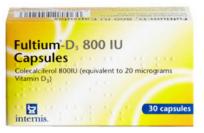














Aktive Akquisitionspolitik in 2015

Leverage-Ratio von 3,1 zum 31.12.2014 erlaubt kleinere Bolt-on Akquisitionen

- Fokus auf Markenprodukte
- Plattformen in Wachstumsmärkten

Steter Fluss kleinerer Produktakquisitionen, bevorzugt im Selbstzahlersegment

- Produkte in profitablen, schnell wachsenden Nischen
- Produkte zur Stärkung/Bildung von Produktkategorien
- Produkte mit Internationalisierungspotenzial
- Produkte zur Verbreiterung des Biosimilar-Portfolios

Unverändert stringente Akquisitionskriterien

• Wachstumspotenzial, überdurchschnittliche Margen, Gewinnbeitrag von Tag 1 nach Konsolidierung

Allianz mit Hetero Drugs Ltd., Indien (LOI) – Signifikante Synergien



Synthetische Wirkstoffe

• Bezug kostengünstiger Wirkstoffe in Form von Fertigware für Bestandsprodukte und Neuentwicklungen

Dossiers

- Zugriff auf zahlreiche Dossiers für die EU und in Sublizenz für weitere Regionen
- Fokus zunächst auf hochpotente Onkologika, z.B. Chemotherapeutika und Kinase-Inhibitoren
- Vertiefende Zusammenarbeit in weiteren Bereichen vorstellbar

Synergien

- Fertigprodukte zu lokalen Herstellungskosten
- Attraktive Entwicklungskosten
- Hohe Pipelinesicherheit inklusive hochpotenter Produkte

Struktur

- Kooperation, 50:50 Umsatzaufteilung
- STADA übernimmt Zulassungskosten und Vertrieb in den vertraglich vereinbarten Regionen



Finanzkalender 2015

07. Mai 2015	Veröffentlichung Ergebnisse 1. Quartal 2015
03. Juni 2015	Hauptversammlung
06. August 2015	Veröffentlichung Halbjahresergebnisse 2015
15. September 2015	Capital Markets Day (Sankt Petersburg, Russland)
12. November 2015	Veröffentlichung Ergebnisse 3. Quartal 2015



Ihr Kontakt

STADA Arzneimittel AG

Investor Relations

61118 Bad Vilbel, Deutschland Telefon: +49 (0) 6101 603-113 Telefax: +49 (0) 6101 603-506

E-Mail: ir@stada.de

www.stada.de

Media Relations

61118 Bad Vilbel, Deutschland Telefon: +49 (0) 6101 603-165 Telefax: +49 (0) 6101 603-215

E-Mail: press@stada.de

www.stada.de

Vice President Investor Relations

Dr. Markus Metzger markus.metzger@stada.de

Director Media Relations

Christian Goertz christian.goertz@stada.de